

# 日本を取り巻く諸情勢と経済界の政策研究 ーグリーン・デジタルトランスフォーメーション時代に向けてー

於 名城大学・李秀澈研究室

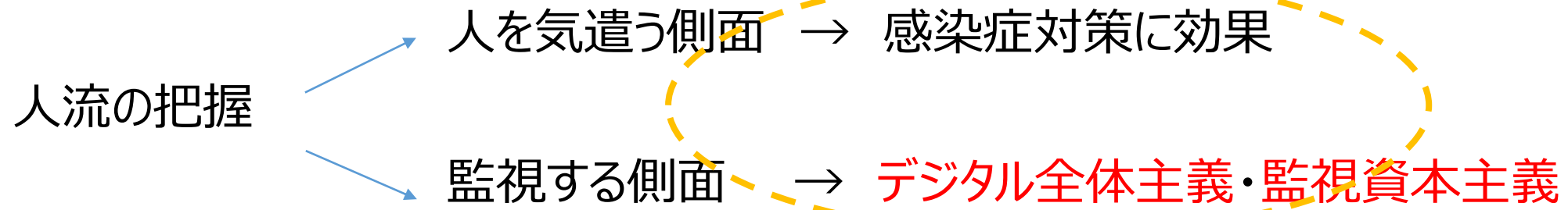
2022年5月31日

経団連21世紀政策研究所事務局長

太田 誠

# 私たちが直面する変化① DX

DX (デジタルトランスフォーメーション)



**制度設計次第で正反対の効果**

- ・人々が多様な生活や幸せを追求できる社会を目指すという思想と原則のもとデジタル技術をコントロール

## 私たちが直面する変化② GX

GX（グリーントランスフォーメーション）

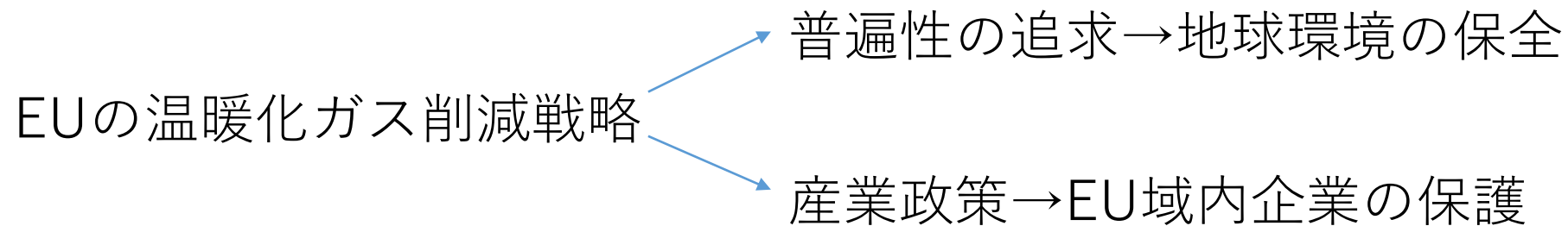
気候変動への対応は喫緊の課題（豊かな地球環境を次世代に残す）

### 【対策】

- イノベーション、カーボン・プライシング ← 市場原理の活用
- 外部性（自然環境、人）への投資 ← 「市場原理の忘れ物」の回収

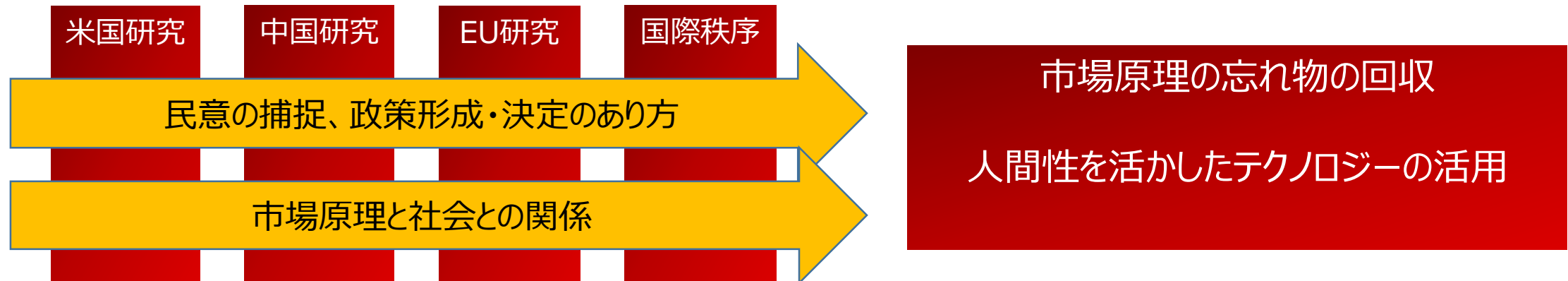
**企業の国際競争力に深刻な影響**

### 【対策の二面性】



# リベラルアーツを経済界の政策研究に活かす

- (1) 感染症対策で行動の抑制と監視の必要性が強調。**民主主義**の効率性に対する疑問も提起。**日本企業が前提としてきた価値基盤が動揺。政治・経済思想の考察が重要に**
- (2) **民主主義の手続き**が、トランプ政権の発足や英国のEU離脱を現実のものとし、社会を分断。プーチン大統領と米欧諸国との関係が**国際協調体制に深刻な打撃**
- (3) この事態を**国際社会全般の通奏低音**として捉え、**政治思想、欧州政治・社会・経済・文化の変容、普遍的価値、資本主義の変容**という視座から分析



# 経済界における政策研究の焦点

## (1) 米国

- ① 企業人と若手研究者による**産学融合型米国研究体制**の構築
- ② 米国の政治社会情勢や**バイデン政権の主要政策**が日本企業に及ぼす影響
- ③ バイデン政権への眼差しの変化（**環境エネルギー政策（21年）** → **対ロシア外交**）

## (2) 中国

- ① コロナ対応で顕在化した**共産党支配の特徴**
- ② ウクライナ情勢と**一帯一路、中東欧、東南アジア**における中国の動向

## (3) E U

- ① コロナ対応で顕在化した**E Uの求心力、EU市民の意識の変化**
- ② 欧州の戦略（**脱炭素、データ**）で提示される“**普遍的価値**”
- ③ 欧州の**気候変動政策**
- ④ **対ロシア外交**の重要性が改めて顕在化（**21年から22年への変化**）

## (4) 産業技術

- ① **C E（サーキュラーエコミー）**をキラーアプリとする欧州企業のプラットフォーム戦略
- ② 日本企業の**スマートシティ建設とD X、日本型C E**の概念の探求

## (5) 国際秩序

- ① 技術、自由貿易、通貨などの側面から**国際秩序の中長期的な未来予測**
- ② **地域秩序**としての**アジア/アフリカ連携の可能性**

## (6) 新たな視座

哲学、科学哲学の視座から**民主主義・資本主義、技術・知識と社会、普遍的価値、非西欧からの接近**をキーワードとして考える日本社会のあり方

## 国際環境の変化が企業に及ぼす影響例

- ◎ 中国の台頭➡️トランプ政権/米国議会の反発➡️米中貿易戦争
  - 影響① 生産拠点の変更（中国から東南アジアへ）
  - 影響② 中国企業との取引の再検討
  
- ◎ 日韓政府間関係の悪化（➡️韓国新政権発足により改善の可能性）
  - 影響① 貿易管理の厳格化と輸出入通関手続きの煩雑化
  - 影響② 訪日韓国人旅行客の激減、日本製品不買運動
  
- ◎ 米国大統領選挙の争点としての環境政策、通商政策
  - 影響① 民主党寄りの環境規制強化への転換（？）
  - 影響② 国際枠組み（C O P、自由貿易体制）の崩壊

直面する現実：「領域を画する者」と「領域から逸脱する者」

**政府**：地理的、法制度的に一定の領域を確定して管理する者  
＝「**領域を画する者**」

**企業**：常に束縛から逃れようとする者＝「**領域から逸脱する者**」

（企業は、利益が見出され一定の条件が整備されれば、国境、事業領域などの境界線を超えて行動）

**経済界**：「領域を画する者」と「領域から逸脱する者」との**接点領域**に存在

## 結論

- 豊かで持続性のある社会を構築する必要性

← 誰もが知っている



- 政策を形成し、実行体制を構築

← これでもまだ足りない



組織的なタテ割り構造、組織間の円滑な調整  
企業の持つ柔軟性、創造性の発揮

リベラルアーツ（理系・文系・芸術系）の導入により思考  
パターン的大幅変更を